

Management de projet par la pratique avec MS Project

Réf. ATMP · Advancia Training · Management de projet

DURÉE 5 jours	NIVEAU Intermédiaire	MODALITÉS Présentiel · Live · Intra	VOUCHER EXAMEN En option
-------------------------	--------------------------------	---	------------------------------------

Présentation

Cette formation par la pratique combine la démarche du management de projet et l'usage avancé de Microsoft Project sur un fil rouge concret. Les participants déroulent l'ensemble du cycle de vie d'un projet et outillent chaque phase. Elle vise l'autonomie sur des projets réels et exigeants.

Objectifs pédagogiques

- Cadrer un projet (objectifs, périmètre, parties prenantes, livrables)
- Élaborer un planning réaliste et un budget maîtrisé sous MS Project
- Optimiser l'allocation des ressources et gérer les contraintes
- Piloter l'avancement par la valeur acquise et les indicateurs clés
- Gérer les risques, les modifications et la communication projet

Programme détaillé

1. Module 1 — Cadrage et initialisation

- Note de cadrage et objectifs SMART
- Analyse des parties prenantes
- Découpage WBS et livrables
- Définition des jalons

2. Module 2 — Planification sous MS Project

- Estimation des charges et durées
- Enchaînement des tâches et chemin critique
- Calendriers et contraintes
- Enregistrement de la planification de référence

3. Module 3 — Ressources, coûts et optimisation

- Pool de ressources et affectations
- Nivellement des surcharges
- Budgétisation et suivi des coûts
- Scénarios et arbitrages

4. Module 4 — Exécution et pilotage

- Suivi de l'avancement
- Valeur acquise (EVM) et indicateurs
- Gestion des écarts et des risques
- Gestion des changements

5. Module 5 — Reporting et clôture

- Tableaux de bord et rapports
- Revues de projet
- Capitalisation et retour d'expérience
- Clôture et bilan

Prérequis

Disposer de premières notions en gestion de projet. Une connaissance de base de MS Project est un plus mais n'est pas indispensable.

Public visé

Chefs de projet, responsables de PMO, ingénieurs et managers pilotant des projets, consultants en organisation.

Ce qui est inclus

- Support de cours et étude de cas fil rouge
- Ateliers pratiques et mises en situation sous MS Project
- Modèles de documents projet réutilisables
- Attestation de fin de formation
- Pauses, déjeuners et accompagnement par un formateur expert

Certification

Formation non certifiante ; une attestation de fin de formation est délivrée.

1 900 DT HT / participant — tarif inter-entreprise · financement CNFCPP possible